



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Polskie instytucje publiczne w programach współpracy bliźniaczej

Szkolenia twinningowe w Ministerstwie Infrastruktury

05.12.2019 r.



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Plan szkolenia

- TAIEX – krótkie projekty dla administracji
- Twinning – podstawowe informacje
- Fiszka projektowa =? propozycja twinningowa
- Prezentacja propozycji
- Kontrakt twinningowy
- Realizacja umowy



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

TAIEX

TAIEX – kilka słów o programie

Połącznie – TAIEX, pomoc rozwojowa, kontakty bilateralne = twinning?



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Podstawowe informacje

- Twinning - IPA, ENI
- Twinning Manual 2017
- Krajowy Punkt Kontaktowy
- Podręcznik współpracy bliźniaczej dla dawców pomocy/wytyczne dla polskiej administracji
- Administracja Publiczna i Mandated Body
- Polska w projektach twinningowych



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Podstawowe informacje

Rodzaj projektu

- twinning
- twinning light



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Podstawowe informacje

Twinning - standardowy kontrakt współpracy bliźniaczej

- Czas realizacji działań - min. 12 miesięcy
- Kierownik projektu, kierownicy komponentów
- RTA - Długoterminowy Doradca Współpracy Bliźniaczej
- Dopuszczalne konsorcja
- Budżet – około 1 MEUR
- Prezentacja propozycji twinningowej u beneficjenta



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Podstawowe informacje

Twinning light

- Czas realizacji działań – maks. 8 miesięcy
- RTA – brak
- Konsorcja - brak
- Budżet – maks. 250 000 EUR



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Podstawowe informacje

- Kierownik Projektu
- Resident Twinning Advisor (RTA)
- Eksperci



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Fiszka projektowa

Co to jest fiszka twinningowa?

Kto przygotowuje fiszki projektowe?



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Rodzaj oferty współpracy bliźniaczej

- oferta samodzielna
- oferta konsorcjum



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Konsorcja:

Główny partner

- odpowiedzialny za realizację całego projektu
- delegujący kierownika projektu
- najczęściej delegujący RTA

Młodszy partner

- wspomagający realizację projektu
- odpowiedzialny za określone komponenty projektu



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Oferta konsorcjum – pamiętamy o:

- Porozumienie szczegółowe powinno zawierać podział środków projektu



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Terminy

Terminy przesyłania propozycji twinningowych do beneficjenta

Oferty dla fiszki „zwykłego” twinningu

8 tygodni

Oferty dla fiszki twinning light

6 tygodni

Terminy wyznaczane przez MSZ

Krótsze od wymaganych przez beneficjenta o kilka dni - dlaczego?



Propozycja twinningowa

Rola KPK w MSZ w przygotowywaniu ofert bliźniaczych

- Badanie zgodności oferty z zapisami podręcznika Twinning Manual i zgodności oferty z fiską projektową
- Dopilnowanie aby przesyłanie ofert bliźniaczych odbyło się w zgodności z zasadami podręcznika Twinning Manual
- **WAŻNE!** dla 1 fiski wyłącznie 1 oferta z danego kraju UE (czytaj - której stroną jest instytucja z danego kraju)



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Przygotowanie oferty – analiza fiszki

- Cel projektu i zakres tematyczny
- Oczekiwania beneficjenta/komponenty
- Wymagania dotyczące RTA i Kierownika Projektu

W razie wątpliwości

- Oficjalne zapytania przez KPK
- Wizyta rozpoznawcza u beneficjenta



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Propozycja twinningowa

Przygotowując ofertę konfrontujemy ją z Arkuszami oceny (Aneksy C6-C8 TM): analiza pod kątem kryteriów podlegających ocenie

Kto przesyła ofertę i komu?



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Prezentacja propozycji

- Skład delegacji: obowiązkowo Kierownik Projektu i RTA, w przypadku konsorcjum wskazana obecność Młodszeo kierownika projektu oraz kluczowych STE, zwyczajowo 3-5 osób
- Udział ambasady: za pośrednictwem centrali MSZ, po złożeniu oferty: zalecany bezpośredni kontakt oferenta z ambasadą - określenie celu wizyty, prośba o asystę w trakcie prezentacji
- Prezentacja - podział ról pomiędzy członków delegacji



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Prezentacja propozycji

- Przesłanie składu delegacji na prezentację
- Prezentacja 45 min. (5 min. ambasada) + 30 min. na pytania
- Skład komisji oceniającej oferty – zasadniczo głos decydujący należy do beneficjenta
- Notyfikacja pisemna
- Prawo do informacji zwrotnej jak oferta została oceniona (słabe i mocne strony)



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Prezentacja propozycji

Pytania najczęściej dotyczą:

- doprecyzowania metodologii
- doświadczenia w podobnych projektach
- możliwości instytucjonalnych pozwalających na sprawne wdrożenie projektu
- znajomości lokalnych uwarunkowań
- znajomości języka beneficjenta
- umiejętności menedżerskich RTA i Kierownika Projektu, doświadczenia merytorycznego STE
- gotowości do pracy w konsorcjum



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Przygotowanie kontraktu

Notyfikacja wyboru następuje zazwyczaj ok. 2 tygodni po prezentacji

Przygotowanie kontraktu zaczyna się bezpośrednio po notyfikacji

Kontrakt podpisany maks. 3 miesiące od notyfikacji



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Przygotowanie kontraktu

- Zarządzenie wewnętrzne
- Wybór asystenta RTA
- Contracting Authority (CA) - w kraju beneficjenta – Instytucja, która akceptuje kontrakt.
- Rozpoczęcie przygotowania kontaktu bezpośrednio po ogłoszeniu zwycięzcy konkursu
- Podpisanie kontraktu - 3 miesiące od daty wyboru zwycięskiej oferty



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Kontrakt twinningowy

Budowa umowy:

- tzw. special conditions
- aneksy wg szablonów z TM

Aneks 1 (plan działań) i Aneks 3 (budżet)

Rolling work plan – plan działań na 6 miesięcy; initial work plan – sporządzany przez RTA w ciągu 4-6 tygodni

Budżet – przełożenie planu działań na odpowiednie kwoty



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Kontrakt twinningowy

Initial work plan – zatwierdzany przez Kierowników projektu na pierwszym Komitecie sterującym

Rozpoczęcie działań projektowych – maksymalnie 3 miesiące od przyjazdu RTA



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Płatności dokonuje tzw. Contracting Authority

- Pierwsza płatność w terminie 30 dni od podpisania kontraktu.
- Płatność końcowa: 10 % budżetu projektu - po zakończeniu realizacji działań, przyjęciu raportu końcowego oraz raportu audytora.



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Kierownik Projektu – odpowiada przed KE za realizację kontraktu

A w konsorcjum?



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Eksperci krótkoterminowi delegowani w ramach delegacji służbowej.
Koszty delegacji są pokrywane z budżetu projektu a nie z budżetu urzędu.

Dyrektor Generalny/ Kierownik jednostki na podstawie podpisanej umowy twinningowej wydaje zarządzenie regulujące tę kwestię.



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Instytucja realizująca projekt otrzymuje:

Rekompensatę za nieobecność eksperta - (flat daily allowance FDA): 350 euro za pełny przepracowany dzień u beneficjenta. Instytucja decyduje jaką część tej kwoty otrzyma dany ekspert.

Diety (daily subsistence allowances DSA) za każdą noc w kraju beneficjenta.

Pokrycie kosztów podróży do i z kraju beneficjenta.



Realizacja umowy

- RTA na czas realizacji umowy twinningowej jest delegowany do wykonywania swoich obowiązków służbowych poza granicami kraju.
- Może być z nim podpisany aneks do umowy o pracę zmieniający miejsce wykonywania pracy, regulujący udzielanie urlopu wg zasad UE (wg Twinning Manual) oraz inne kwestie (np. pokrycie kosztu pobytu za granicą, diety, podróże, inne świadczenia – zgodnie z TM).



Realizacja umowy

- RTA otrzymuje dotychczasowe wynagrodzenie bez zmian (pensja brutto w tym pozapłacowe koszty pracy).
- Instytucja dawcy pomocy otrzymuje zwrot ww. środków z budżetu projektu .
- Diety pobytowe (daily subsistence allowances - DSA) za każdy dzień pobytu 75% DSA.
- Koszty wynajmu mieszkania.
- Ubezpieczenie zdrowotne i wypadkowe (dla RTA i ew. rodziny).
- Koszty chesnego szkoły dla dzieci.
- Koszty przeprowadzki.



Realizacja umowy

Twinning Project Support Costs – dodatkowe środki dla instytucji realizującej projekt (136% FDA):

- Finansowanie kosztów pracy kierownika projektu, osób zajmujących się projektem – nie będących ekspertami oraz dodatkowych kosztów ekspertów.

Indirect costs – 6 % budżetu projektu

- Finansowanie kosztów związanych z raportowaniem, kosztów szkoleniowych związanych z przygotowaniem ekspertów do realizacji projektu, kosztów zużycia środków trwałych związanych z realizacją projektu, kosztów zarządzania techniczno-finansowego projektem.



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Dwa typy zmian w projektach:

- Side Letters: drobne zmiany w realizacji działań (harmonogram, eksperci itd).
- Addenda: zmieniają najważniejsze zapisy umowy.



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Realizacja umowy

Koordynacja Projektu/Raportowanie

Audyt projektu



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

Dziękuję za uwagę.

Wojciech Gołębiowski

Koordynator programu twinning i instrumentu TAIEX

Departament Współpracy Rozwojowej

Ministerstwo Spraw Zagranicznych

<https://twinning.msz.gov.pl>