



Fundusze Europejskie

DOŚWIADCZENIA Z PRACY JAKO RTA W AZERBEJDŻANIE
DOBRE PRAKTYKI DLA PRZYSZŁYCH RTA
ORGANIZACJA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI TWINNING/TAIEX W CUPT

EDYTA JASZCZUK

CENTRUM UNIJNYCH PROJEKTÓW TRANSPORTOWYCH



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską





Fundusze Europejskie

KRÓTKIE PODSUMOWANIE PROJEKTU

INCREASING ROAD SAFETY IN AZERBAIJAN



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską





Funded by
the European Union



Twinning project: 'Increasing Road Safety in Azerbaijan'

COMPONENT 1

STRENGTHENING OF LEGAL
AND INSTITUTIONAL FRAMEWORK
OF ROAD SAFETY SYSTEM

LEGISLATION

MANAGEMENT

ENFORCEMENT

SOCIETY/PEOPLE

HUMAN RESOURCES

A
R
E
A
S
O
F
I
N
T
E
R
V
E
N
T
I
O
N

BE A GOOD HOST
ON THE ROADS

S
C
O
P
E

COMPONENT 2

SETTING UP AN EFFECTIVE
ROAD SAFETY MANAGEMENT
SYSTEM

COMPONENT 3

HUMAN RESOURCES
DEVELOPMENT,
EDUCATION, ADVOCACY
AND PROMOTION IN ROAD SAFETY



INCREASING
ROAD SAFETY
IN AZERBAIJAN

KEY ROAD SAFETY LEADERS



TOGETHER FOR ROAD SAFETY



BENEFICJENT – MINISTERSTWO CYFRYZAJI I TRANSPORTU

UCZESTNICZY RYNKU – BENEFICJENCI POŚREDNI

<i>State bodies and institutions</i>	<i>Subordinated institutions and departments</i>
Ministry of Digital Development and Transport	Azerbaijan Land Transport Agency (ALTA) (including Baku Transport Agency)
	e-Gov Development Center of the Innovation and Digital Development Agency
Ministry of Internal Affairs	Main State Traffic Police Department
	Main Information Communication Department
	Intelligent Traffic Management Center
Ministry of Emergency Situations	Special Risky Rescue Service
	State Agency for Safe Working in Industry and Mountain-Mining Control
	State Fire Protection Service
Ministry of Health	Public Health and Reforms Center
TABIB (The Administration of the Regional Medical Divisions)	Public legal entity
Ministry of Science and Education	State Agency for Vocational Education
	Azerbaijan Technical University
	Azerbaijan University of Architecture and Construction
Ministry of Economy	Antimonopoly and Consumer Market Control State Service
Ministry of Ecology and Natural Resources	Geodesy and Cartography Agency
Ministry of Agriculture	Agrarian Services Agency
State Statistical Committee	Central executive authority
State Agency of Azerbaijan Automobile Roads (AAYDA)	Public legal entity
National Automobile Club of Azerbaijan (AMAK)	NGO



WIZYTA STUDYJNA W POLSCE





EuroVillage IN LANKARAN



Safety Rules for Kids

Always do it



Never do it



Uşaqlar üçün Təhlükəsizlik Qaydaları

DOĞRUDUR



YANLIŞDIR



INCREASING
ROAD SAFETY
IN AZERBAIJAN



Funded by the
European Union



AZƏRBAYCANDA YOL
HƏRƏKƏTİ
TƏHLÜKƏSİZLİYİNİN
GÜCLƏNDİRİLMƏSİ



Funded by the
European Union



EDUCATIONAL GAME



JAK SOBIE RADZIĆ W SYTUACJI KRYZYSOWEJ – WSTRZYMANIE WSPÓŁPRACY PRZEZ BENEFICJENTA

- Ustalenie z EUD szczegółowego planu działania – decyzje pozwalające kwalifikować koszty
- Przegląd dokumentacji, umów w projekcie celem minimalizacji ryzyk
- Utrzymanie kontaktów roboczych z Beneficjentem także w okresie zamrożenia współpracy
- Lobbowanie za wznowieniem współpracy, także przy wsparciu Ambasady, Ministerstw itd.
- Przejście na system pracy online – zabezpieczenie wyposażenia asystentów
- Przesyłanie raportów kwartalnych do konsultacji do BC, w tym raportu końcowego
- Tłumaczenia dostarczane do BC i produkty dokończone w trakcie zawieszenia współpracy
- W krajach wizowych, upewnienie się, że BC pomoże uzyskać wizę/niezbędne pozwolenia w trakcie zawieszenia współpracy
- Odpowiednia komunikacja wewnątrz i na zewnątrz – np. decyzja BC w trakcie ogłoszonego konkursu filmowego
- Wstrzymanie/zakończenie postępowań przetargowych

JAK SOBIE RADZIĆ W SYTUACJI KRYZYSOWEJ – WYPOWIEDZENIE UMOWY TWINNINGOWEJ

- Szczegółowe ustalenie z EUD kosztów kwalifikowalnych w okresie wypowiedzenia i po zakończeniu okresu wypowiedzenia
- Zabezpieczenie wszelkich kosztów dla RTA – w tym przeprowadzka
- Zabezpieczenie pracy dla asystentów
- Konieczne przewidzenie możliwych zmian w umowie z Audytorem
- Raportowanie w OPSYS – trzeba dostosować do rocznych audytów systemu i jego blokowania
- Ponownie przegląd wszystkich procesów celem minimalizacji ryzyk

JAK SOBIE RADZIĆ W SYTUACJI KRYZYSOWEJ – WNIOSKI SYSTEMOWE

- Konieczne zapisy w Manualu oraz we wzorze kontraktu i innych wzorach stosowanych w TW przewidujące rozwiązania na kryzysowe/nadzwyczajne sytuacje
- Wprowadzenie na początku projektu elastycznych zapisów do Work Planu np. dających opcje misji online, przynajmniej jedna na działanie, w tym możliwość organizacji misji online bez aktywnego udziału BC- dokończenie produktów, raportów itd. (pamiętajmy, że bez misji nie ma TPSC a projekt „trwa”)
- Zabezpieczenie możliwości wydatkowania środków w sytuacji kryzysowej w tym zabezpieczenie wynagrodzenia RTA (min. okres wypłaty w przypadku zakończenia projektu bez winy MS PL) i pokrycia kosztów MS PL
- Wprowadzenie do Manuala dodatkowego okresu na audyt po sporządzeniu raportu końcowego lub wydłużenie okresu realizacji i audytu
- Wprowadzenie zmian wskazujących okres zwrotu środków projektu - wiele zapisów/okresów liczy się od momentu wniosku o płatność końcową (w przypadku naszego projektu nie będzie płatności końcowej)
- Konieczne zapisy pozwalające w sytuacji braku współpracy BC dokonywanie zmian w Work Planie, Side Letter, Addenda
- Umożliwienie kwalifikowalności podróży MS PL na spotkanie z BC poza misjami i komitetami

WNIOSKI SYSTEMOWE

- Zamiany w Manualu powinny być szczegółowo konsultowane z ekspertami/praktykami
- Organizacja warsztatów międzynarodowych – dzielenie się wiedzą, propozycje zmian
- Wprowadzenie czasowych regulacji podobnych do tych zastosowanych w czasie pandemii dających więcej elastyczności projektom twinningowym
- Koordynacja publikacji naborów/tematów/projektów twinningowych – równomierne rozłożenie akcentów – brak kumulacji w jednym obszarze i długich przerw w innych sektorach – demobilizacja instytucji i ekspertów
- Ograniczenie zakresu raportowania w twinning, kwartalne, roczne, DIGITOOL, OPSYS – niewspółmierne do wartości projektów
- Urealnienie ostatecznych celów – to co jest w gestii Państw Członkowskich
- Zapewnienie dostępu publicznych podmiotów do projektów międzynarodowej pomocy technicznej – więcej projektów, większe budżety, podobne cele i produkty

DOBRE PRAKTYKI - ORGANIZACJA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI TWINNING/TAIEX W CUPT

Zbudowanie sieci ekspertów z różnych dziedzin z instytucjami w krajach EU

Promowanie współpracy peer-to-peer w CUPT

Aktywna współpraca ze służbami KE odpowiedzialnymi za TAIEX

Identyfikacja tematów wewnątrz organizacji i w relacjach międzynarodowych
– aktywne poszukiwanie tematów w ramach Twinning, TAIEX i innych...

Konstruktywne i asertywne podejście w sytuacjach kryzysowych

DOBRE PRAKTYKI - ORGANIZACJA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI TWINNING/TAIEX W CUPT

Regulacje wewnętrzne zapewniające odpowiedni system wdrożenia projektu i rozliczania

Informowanie o wynikach spotkań i promowanie ich na stronie i w social mediach

Lesson learned- dostęp pracowników CUPT do dokumentów ze spotkań

Budowanie potencjału CUPT – instytucja jako odbiorca pomocy w zakresie m.in.: zielone zamówienia, DNSH, Ocena ryzyka w projektach,

Dzielenie się wiedzą z innymi podmiotami administracji publicznej w Polsce – budowanie siły i przewag i ofert naszego kraju

Pula otwartych na nowe wyzwania i merytorycznych ekspertów

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

EDYTA JASZCZUK

Fundusze Europejskie



**Fundusze
Europejskie**



**Rzeczpospolita
Polska**

**Dofinansowane przez
Unię Europejską**

