

Wyzwania związane z realizacją projektów twinningowych - doświadczenia Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej

Warszawa, 19 maja 2025



Doświadczenie MFIPR w realizacji projektów

Projekty zrealizowane

- 1. Gruzja - projekt GE 13 ENPI OT 02 17 (GE/30) **"Improving Infrastructure Quality through Better Planning Systems"**



- dot. poprawy jakości infrastruktury poprzez lepszy system planowania

- realizowany w latach: 2017 – 2019

Beneficjent: Ministerstwo Rozwoju Regionalnego i Infrastruktury w Gruzji

- 2. Gruzja - projekt nr GE18 ENI TR 03 21 **"Support in Establishment of Comprehensive Road Safety Database and Further Improvement of Road Safety Management in Georgia"**

- dot. zarządzania systemem bezpieczeństwa w sektorze drogowym

- realizowany w latach: 2022 – 2024

Beneficjent: Ministerstwo Gospodarki i Zrównoważonego Rozwoju Gruzji

Instytucje zaangażowane w projekt drogowy z Gruzją

Key road safety leaders!!!



Doświadczenie MFIPR w realizacji projektów

Projekty zrealizowane

- Albania - projekt AL 16 IPA TR 01 19 "**Strengthening the capacity of the Albanian Road Authority in applying good governance practices for planning, managing, procuring, implementing and maintaining road investments**"



- dot. wsparcia zarządzania infrastrukturą drogową i reformy administracji drogowej

- realizowany w latach: 2019 – 2021

Beneficjent: Albański Zarząd Dróg



Doświadczenie MFiPR w realizacji projektów

Złożone oferty:

- Kirgistan – projekt nr KG 20 DCI OT 01 21 „**Support to Digitalisation Agenda in Kyrgyzstan**”



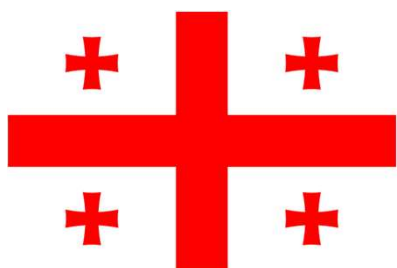
- Jordania – projekt nr JO 22 NDICI OT 01 23 „**Strengthening the Capacity of the Institution of Public Administration – Jordan**”



Doświadczenie MFiPR w realizacji projektów

Współpraca twinningowa – delegowanie ekspertów

- **Gruzja** - twinning kolejowy realizowany przez Ministerstwo Infrastruktury – projekt nr GE 18 ENI TR 04 19 „**Support to approximation of Georgian legal and institutional framework to the Union Acquis in the field of railway transport**”



- dot. dostosowania legislacji i struktury instytucjonalnej w zakresie kolejowego prawodawstwa UE
- realizowany w latach 2021 – 2023

- **Azerbejdżan** - twinning realizowany przez Centrum Unijnych Projektów Transportowych – projekt nr AZ 19 ENI TR 01 22 “**Increasing road safety in Azerbaijan**”

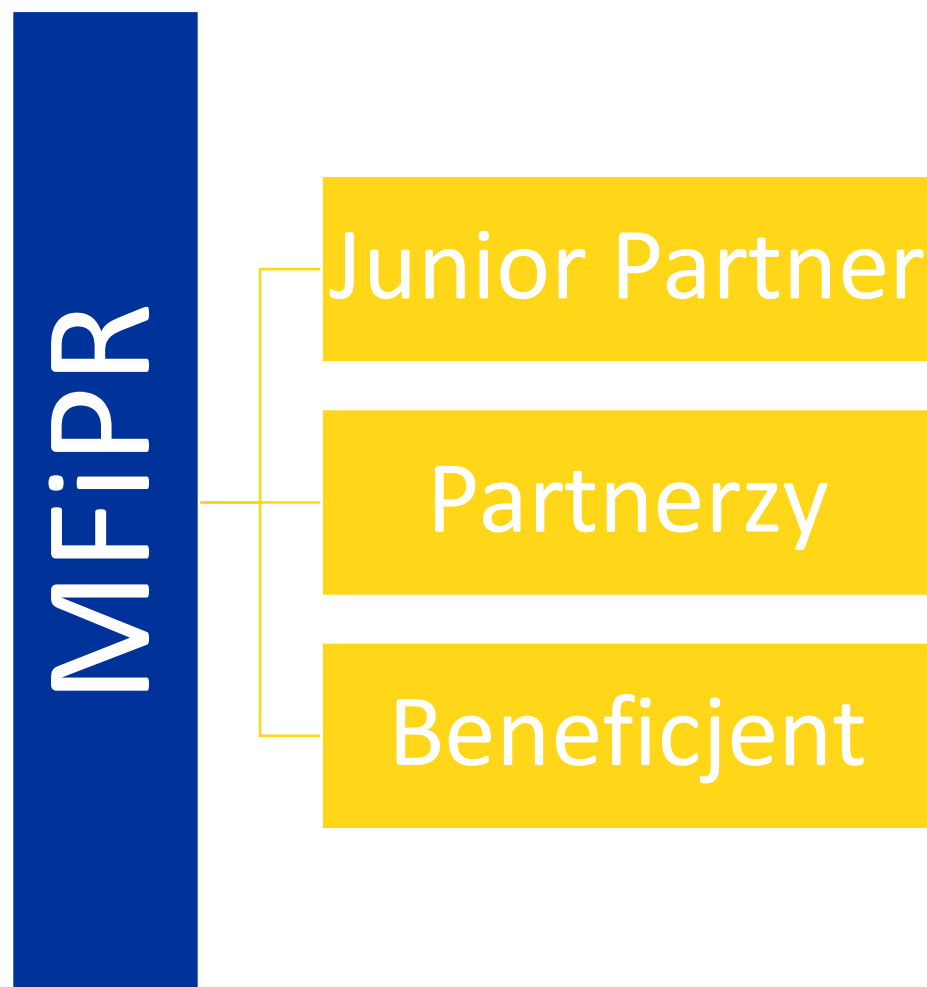


- dot. zarządzania systemem bezpieczeństwa w sektorze drogowym
- realizowany w latach: 2022 – 2024

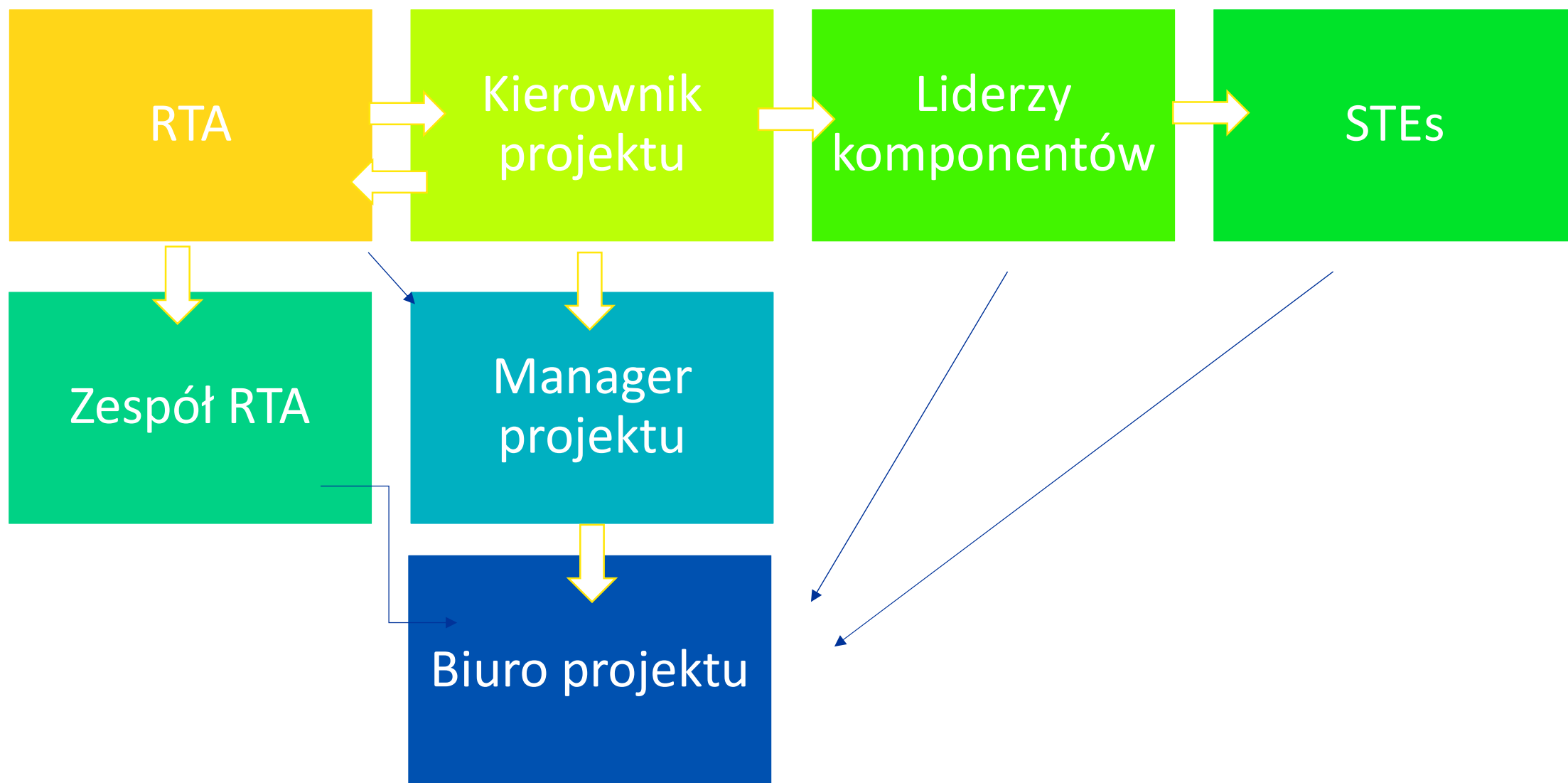
Dlaczego warto realizować Twinning

- rozwój instytucji
- rozwój pracowników
- nowe kompetencje
- motywacja pracowników
- dodatkowe środki dla instytucji i możliwości wynagradzania pracowników
- budowanie współpracy międzynarodowej
- promocja najlepszych polskich praktyk

Struktura współpracy w ramach Twinningu



Struktura zarządzania projektem w MFIPR



Biuro projektu – zadania

- stworzenie wewnętrznych **regulacji i procedur**
- zawarcie **kontraktów** (umowa twinningowa, umowa konsorcjum)
- **kontrakcja RTA**, Kierownika projektu, asystentów, ekspertów krótkoterminowych (STEs)
- **sprawozdawczość** finansowa (współpraca z RTA)
- **współpraca** z innymi komórkami w MFIPR (księgowość, wydz. prawny)
- realizacja **zamówień publicznych**
- realizacja **działań informacyjno-promocyjnych**
- **organizacja konferencji** w ramach twinningu
- organizacja **wizyt studyjnych**
- realizacja zadań związanych z **audytem projektu**

RTA - zadania

- współpraca z EUD, BC, Kierownikiem projektu i STEs
- współpraca z interesariuszami na miejscu
- budowanie wizerunku konsorcjum/promocja projektu
- bieżąca współpraca z Biurem projektu w MFIPR
- przygotowanie i realizacja misji na miejscu
- uzgadnianie produktów projektu,
- organizacja Komitetów Sterujących i przygotowywanie dokumentacji – raporty kwartalne (część merytoryczna), zmiany do Work Planu, SL i Addendum
- zaplecze administracyjne w kraju Beneficjenta (zapewnienie tłumaczenia ustnego/pisemnego podczas misji)

RTA

- Zawsze jest inaczej
- Duża zmiana – samemu czy z rodziną
- Sprawy formalne
- Dobry zespół
- Różnice kulturowe
- Dobre relacje z BC a jednocześnie pilnowanie ich obowiązków
- Dobry kontakt z instytucjami MS i ekspertami
- EUD
- Ambasada
- Twinning Manual a rzeczywistość
- Kontakty dodatkowe
- Biuro
- Życie nie kończy się na projekcie

RTA – sprawy formalne związane z wyjazdem

- umowa
- rodzina
- dokumenty
- ubezpieczenie
- podatki
- szkoła
- mieszkanie
- logistyka
- samochód

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Zapewnienie środków na finansowanie/ prefinansowanie wydatków za strony instytucji – lidera projektu twinningowego:

- koszty misji, podczas której jest prezentowana oferta
- środki na prefinansowanie ostatnich wydatków projektowych rozliczanych z transzy końcowej

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Zamówienia publiczne

- kontrakty dla zespołu RTA: tłumacz, asystent (progi przetargowe)
- zamówienia na miejscu w kraju beneficjenta (z zastosowaniem naszych procedur wewnętrznych)
- umowy ramowe w ramach własnej instytucji (ułatwienie):
 - na zakup biletów lotniczych
 - tłumaczenia ustne i pisemne

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Właściwe określenie ryczałtowej stawki na przeloty

- rozeznanie na przeloty Warszawa-Tbilisi
- rozeznanie na przeloty Wilno-Tbilisi

Zbyt niskie stawki spowodowały konieczność wykorzystania ,Reserves'

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Współpraca z Junior Partnerem

■ Vilnius Gediminas Technical University

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Wypłata diet dla uczestników wizyty studyjnej

- trudność z dokonaniem przelewów (konieczność zawarcia umów ze wszystkim uczestnikami)
- brak możliwości wypłaty w kasie MFIPR
- wypłata w gotówce przez pośrednictwo RTA

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Podatki od wynagrodzeń

- podatki od wynagrodzeń asystentek (certyfikat rezydencji - problemy z tym związane – czas wystawienia), wystąpienie o interpretację US
- podatki od wynagrodzenia RTA. Interpretacja US

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Podatek VAT

- w zależności od przepisów w kraju beneficjenta (projekt - zwolnienie z VAT uzyskane od urzędu skarbowego)
- oświadczenie o braku możliwości odzyskania podatku VAT zapłaconego w Polsce (na potrzeby audytu)

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Prowadzenie dokumentacji projektowej

- precyzyjne ustalenie zakresu odpowiedzialności za gromadzenie dokumentacji projektowej
- sprawdzanie na bieżąco kompletności posiadanych list obecności ze spotkań i szkoleń realizowanych w ramach misji
- sprawdzanie na bieżąco kompletności oryginalnych podpisów i wersji Side Letterów i Addend
- przekazywanie na bieżąco oryginałów protokołów odbiorów, faktur i rachunków
- dokumenty księgowe powinny być przetłumaczone na język angielski

Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Organizacja konferencji i zakup materiałów informacyjnych i promocyjnych

- odpowiednie wyprzedzenie czasowe planowania konferencji (trudności organizacyjne, konieczność procedowania umów w języku angielskim)
- zamówienie i transport materiałów informacyjnych i promocyjnych – rozważanie sposobu dostarczenia do kraju Beneficjenta



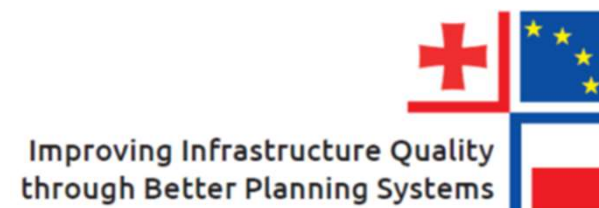
Wyzwania w trakcie realizacji projektu

Audyt projektu

- czas na przeprowadzenie audytu 3 miesiące (!) od zakończenia projektu (i zapłatę za usługi audytora)
- WAŻNE – dobre zapisy umowne dot. momentu przystąpienia do pracy audytora i zakończenia tej pracy



Pytania i odpowiedzi





Dziękujemy za uwagę

**Ministerstwo Funduszy i Polityki
Regionalnej**

**Departament Programów
Pomocowych**

tel. 22 273 78 00

sekretariatDPT@mfipr.gov.pl