



Fundusze Europejskie

TAIEX w sektorze transportu - doświadczenia CUPT

Spotkanie informacyjne KE dla polskiej administracji publicznej, 06.02.2026 r.

Karolina Ptaszyńska

Naczelnik Wydziału Projektów Partnerskich, Departament Analiz Transportowych



**Fundusze
Europejskie**



**Rzeczpospolita
Polska**

**Dofinansowane przez
Unię Europejską**



O czym porozmawiamy?

Misja i rola Centrum Unijnych Projektów Transportowych

Dlaczego warto otwierać się na kontakty z zagranicą?

Jak TAIEX może w tym pomóc?

TAIEX jako jeden z naszych „ulubionych” instrumentów – dlaczego?

Wizyty studyjne, misje eksperckie, delegowanie pracowników w praktyce

Wymiana myśli i pytania



Misja i rola CUPT





CUPT w pigułce

Blisko **19 lat kompleksowego wsparcia dla beneficjentów** w procesie przygotowania i realizacji inwestycji:

drogowych

kolejowych

lotniczych

morskich

wodnych śródlądowych

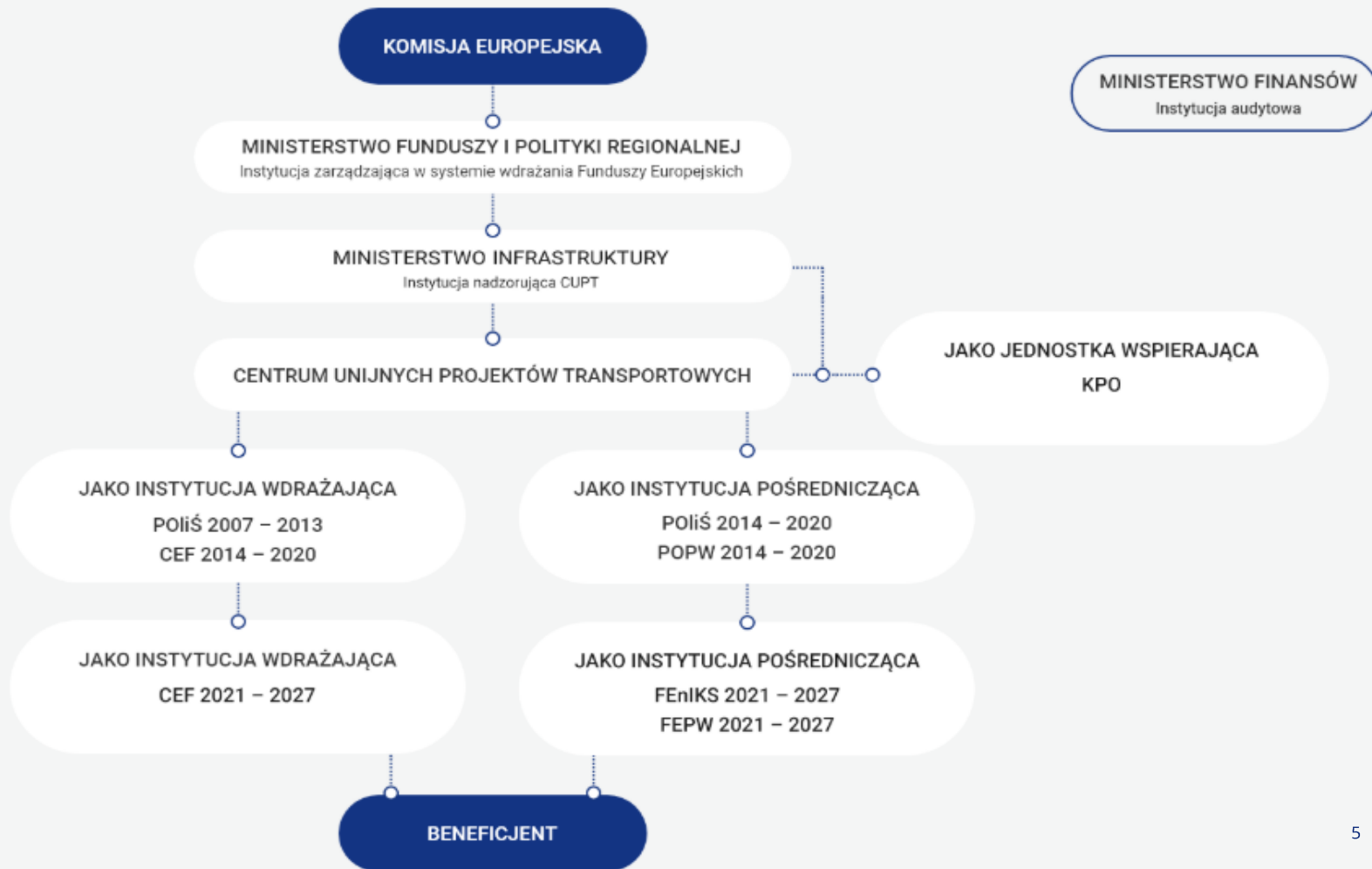
intermodalnych

z zakresu bezpieczeństwa,

transportu publicznego

zrównoważonej mobilności

...i nie tylko.



Nasza MISJA

Racjonalizacja i
efektywne
wykorzystanie
wszystkich funduszy
unijnych



Korzyści płynące z
projektów
transportowych
finansowanych ze
środków UE
są widoczne
i odczuwalne dla
wszystkich

Polski transport bardziej
bezpieczniejszy, ekologiczny i
dostępny

**Dlaczego warto otwierać się
na kontakty z zagranicą?**





Jakie mamy motywacje?

- Wspieranie działalności związanej z dystrybucją środków UE
- Budowanie pozycji na rynku
- Networking
- Przygotowanie do nowych zadań
- Pozyskanie dla instytucji środków (ważne ale niekluczowe)
- Pozyskanie możliwości dodatkowego wynagrodzenia dla pracowników
- Rozwój kompetencji CUPT jako organizacji i poszczególnych ekspertów

**Nie wiedzieliśmy tego
wszystkiego w 2007 roku...**



Kiedyś bynajmniej...

...CUPT nie realizował ani jednego projektu międzynarodowego, nie mówiąc o jednoczesnej realizacji kilku takich projektów

...nazwiska naszych ekspertów nie były znane poza Polską

...nie mieliśmy tylu okazji, by uczyć się od ekspertów z innych krajów

...nasza wiedza nie była wykorzystywana i promowana w ramach polskiej dyplomacji publicznej

...nie mieliśmy regulacji wewnętrznych dotyczących realizacji projektów międzynarodowych



Współpraca międzynarodowa CUPT dziś:

- **Wystąpienia i uczestnictwo na międzynarodowych eventach** w Polsce i zagranicą
- **Współpraca bilateralna:** spotkania w ramach wizyt studyjnych (różne programy) – goszczenie, organizacja, wymiana wiedzy
- **P2P Communities** w ramach współpracy z DG REGIO
- Projekty ze wsparciem **TAIEX**
- **Projekty pilotażowe** pod auspicjami DG REGIO i OECD (zwiększenie udziału społeczeństwa w implementacji Polityki Spójności)
- **Projekty twinningowe (współpraca bliźniacza)** w roli lidera (1 – Azerbejdżan) i junior partnera lub organizacji delegującej ekspertów (Gruzja i Albania)
- **„Solidarity Lanes”** – koordynacja 2 projektów polsko-ukraińskich dofinansowane z Instrumentu CEF „Łącząc Europę”

**TAIEX jako jeden z naszych
„ulubionych” instrumentów
– dlaczego?**



Rodzaje projektów CUPT ze wsparciem TAIEX od 2018 r.

- **Misje eksperckie:** Eksperci z państw członkowskich UE są wysyłani do administracji państw beneficjentów, aby udzielać szczegółowych porad dotyczących transpozycji, wdrażania lub egzekwowania konkretnych części prawodawstwa UE (online i stacjonarne)

CUPT w roli instytucji delegującej ekspertów (np. Azerbejdżan, Kostaryka, Nigeria, Tunezja, Armenia, Mołdawia, Turcja, Łotwa, Bułgaria)

CUPT w roli Beneficjenta (np. Austria, Hiszpania, Łotwa, Chorwacja, Bułgaria, Cypr)

- **Wizyty studyjne:** Niewielka grupa praktyków z administracji państwa beneficjenta odwiedza administrację państwa członkowskiego UE

CUPT w roli hosta (np. Turcja, Mołdawia, Gruzja)

CUPT w roli Beneficjenta (TAIEX EIR - np. Włochy, Szwecja)



Tematy naszych projektów TAIEX – cz. I

Dzielenie się wiedzą i wsparcie w przeprowadzanych reformach dla administracji z innych krajów (wybrane):

Zielone Zamówienia

DNSH

Zarządzanie i kontrola ryzyka

Adaptacja do zmian klimatu

Zwiększenie zdolności administracyjnych

Wpływ COVID-19 na transport publiczny

**System Zarządzania Bezpieczeństwem Ruchu
Drogowego**

Wdrażanie Dyrektywy Siedliskowej

**Strategia Zarządzania dla Systemu Ochrony
Środowiska**

i wiele innych...



Tematy naszych projektów TAIEX – cz. II

CUTP jako odbiorca wsparcia (wybrane):

Wykonywanie przewozów w służbie publicznej

Budowanie nowych kompetencji wewnątrz organizacji

Zielone zamówienia

Kontrola zamówień publicznych

Zwalczanie nadużyć finansowych

Audyt konfliktu interesów



TAIEX – nie można nie spróbować! Dlaczego?

- Ok. 20 pozytywnych doświadczeń CUPT z TAIEX od 2018 r. (żadnych negatywnych 😊)
- bardzo prosta procedura składania wniosków
- szybka procedura oceny i informacja zwrotna w przypadku niepowodzenia
- profesjonalne punkty kontaktowe w KE i jej podwykonawców
- brak sztywnych ram kontraktacji
- bardzo prosty system sprawozdawczości
- brak wieloletnich zobowiązań finansowych dla organizacji (brak wkładu własnego)
- nieograniczone możliwości rozwoju na polu public affairs
- budowanie własnej marki osobistej i wzmacnianie marki organizacji oraz rozpoznawalności za granicą
- nawiązywanie doskonałych kontaktów zawodowych, które mogą zapewnić dostęp do wiedzy specjalistycznej na wyższym poziomie i nowych projektów



Jak zacząć?
Co zrobić by się udało?





„TAK” na poziomie kierownictwa instytucji

**Subskrypcja newsletterów KE
Zapisy do bazy ekspertów TAIEX**

Wymiana wiedzy z innymi instytucjami

**Kampanie informacyjne
wewnątrz instytucji**

**Pozaprojektowe aktywności
międzynarodowe**



Mapowanie ekspertyzy i unikatowych kompetencji +

Poszukiwanie talentów wewnątrz organizacji

**Szkolenia z wystąpień publicznych
+ kompetencje językowe**

„Wzmacnianie” i wspieranie ekspertów

Poszerzanie wiedzy nt. źródeł finansowania

Aktywna współpraca ze służbami KE

**Wizyty studyjne,
misje eksperckie i
delegowanie pracowników
w praktyce**



TAIEX – wizyta studyjna (nasza instytucja w roli hosta)

Przed wizytą

1. Wsparcie w stworzeniu aplikacji (*request*) dla Beneficjenta/znalezienie aplikacji w bazie TAIEX
2. Rozpoznanie eksperckie
3. Decyzja na poziomie Kierownictwa CUPT
4. Zgłoszenie się do KE i rejestracja
5. Uzgodnienie agendy z Beneficjentem
6. Nawiązanie partnerstw z innymi instytucjami w Polsce
7. Przygotowanie materiałów
8. Współpraca z Wykonawcą KE (noclegi, bilety lotnicze, transfery, tłumaczenie, itp.)

W trakcie wizyty

1. Kompleksowa opieka nad grupą
2. Czuwanie nad agendą wizyty
3. Zaplecze techniczne wizyty
4. Kontakt z Wykonawcą KE
5. Ew. delegowanie pracowników w razie podróży po kraju

Po wizycie

1. Publikacje na www i w social mediach
2. Przygotowanie raportu z wizyty
3. Przekazanie materiałów, prezentacji dla Beneficjenta
4. Follow-up po wizycie z Beneficjentem
5. Opłacenie f-r za wydatki poniesione w zw. z wizytą (np. catering)
6. Refundacja poniesionych wydatków po wpływie środków z KE na wyodrębniony r-k bankowy
7. Zagospodarowanie pozostałych środków z tytułu realizacji wizyty.

TAIEX – misja ekspercka (nasza instytucja deleguje ekspertów)

Przed misją

1. Wsparcie w stworzeniu aplikacji (*request*) dla Beneficjenta/znalezienie aplikacji w bazie TAIEX
2. Rozpoznanie eksperckie
3. Decyzja na poziomie Kierownictwa CUPT
4. Zgłoszenie do KE i do kadr CUPT
5. Uzgodnienie agendy z Beneficjentem
6. Nawiązanie kontaktu z ew. innymi ekspertami zaangażowanymi w projekt
7. Przygotowanie materiałów
8. Współpraca z Wykonawcą KE (noclegi, bilety lotnicze, transfery, tłumaczenie, itp.)

W trakcie misji

1. Ekspert CUPT w przypadku misji stacjonarnej pozostaje na tzw. „delegacji zerowej” w CUPT
2. KE pokrywa wszelkie koszty związane z realizacją wizyty (Ekspert dostaje dietę DSA przed wyjazdem + ew. środki na pokrycie noclegu zarezerwowanego przez Wykonawcę KE)
3. Udział ekspertów w całym wydarzeniu
2. Wygłaszanie prezentacji, wystąpienia, praca na zasadach Peer to Peer.
4. Wykonawcą KE do dyspozycji w kwestiach organizacyjnych

Po misji

1. Publikacje na www i w social mediach
2. Przygotowanie raportu z wizyty przez Eksperta
3. Przekazanie materiałów, prezentacji dla Beneficjenta
4. Follow-up po wizycie z Beneficjentem
5. Ekspert otrzymuje wynagrodzenie za realizację misji

Wymiana myśli i pytania



Dziękuję za uwagę i zapraszam do współpracy

Karolina Ptaszyńska

Naczelnik Wydziału Projektów Partnerskich
Departament Analiz Transportowych
Centrum Unijnych Projektów Transportowych
kptaszynska@cupt.gov.pl
+48 538 551 216



Karolina Ptaszyńska